

Hankintatoimen johtaminen

[Yrityksen arvokain lenkki]



Yrityksen arvokkain lenkki

Hankintatoimi muodostaa tärkeän lenkin yrityksen tuotekehityksen, tuotannon, myynnin ja asiakkaiden välille. Hankintojen johtaminen edellyttääkin koko yrityksen arvoketjun ymmärtämistä.

Hankintojen kansainvälinen toimintaympäristö ja sen kautta rakentuvat verkostot tarjoavat runsaasti mahdollisuuksia liiketoiminnan kehittämiseen. Kilpailuedun saavuttamiseksi hankintatoimea täytyy johtaa ammattimaisesti ja tehokkaasti osana yrityksen liiketoimintaa.

Yritykset ovat yksilöitä. Siksi pelkkä hyvien käytäntöjen kopiointi ja hallinta eivät riitä. Yrityksen on löydettävä omaan liiketoimintaympäristöönsä parhaiten soveltuvat tavat johtaa hankintatoimea. Tule mukaan ja kehitä itsestäsi strategisen tason hankintatoimen asiantuntija!

Miksi?

- Hankintatoimi elää muutoksen aikaa – reagoivasta operatiivisesta ostamisesta on siirryttävä kohti proaktiivista ja globaalisti toimivaa strategista hankintatoimea.
- Hankintojen osuus voi olla jopa 75 % yrityksen liikevaihdosta – hankintojen strateginen suunnittelu ja kustannustehokas toteutus ovat yritykselle välttämättömiä.
- Yritykset keskittyvät ydinosaamiseensa – hankintatoimen rooli organisaation kilpailuedun hankkimisessa ja ylläpidossa korostuu.
- Hankintatoimen ammattilaisilta vaaditaan jatkuvasti uutta ja monipuolisempaa osaamista.

Kenelle?

- Yrityksille, jotka ymmärtävät hankintapäätösten olevan tärkeitä strategisia päätöksiä.
- Yrityksille, joissa tarvitaan tehokkaita työkaluja strategisten valintojen tekemiseen sekä toimittajasuhteiden hallintaan.
- Henkilöille, jotka haluavat kehittyä monipuolisesti hankintojen asiantuntijoina ja hankintapäätösten tekijöinä.
- Hankinta-, osto- ja logistiikkayksiköissä toimiville esimiehille, johtajille ja asiantuntijoille sekä näihin tehtäviin valmistautuville.



Kokoa moduuleista sopiva kokonaisuus

Valitse Hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelma tai haluamasi moduulit

| | |
|---------|--|
| 02/2019 | Hankinnat osana organisaation liiketoimintaa 3 op 850 € + alv |
| 03/2019 | Hankintatoimen taloudenohjaus 3 op 1 450 € + alv |
| 04/2019 | Toimittajahallinta 3 op 1 150 € + alv |
| 05/2019 | Applying Lean Principles to Advance Supply Chain Maturity 3 op 1 650 € + alv |
| 09/2019 | Liiketoiminnan kehittäminen toimitusverkostoissa 6 op 1 650 € + alv |
| 10/2019 | Strategia ja globaali hankintatoimi 6 op 1 650 € + alv |
| 11/2019 | Risk Management Related to Supply 2 op 1 450 € + alv |

Hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelma sisältäen kaikki moduulit 7 500 € + alv. Hankintatoimen johtamisen moduulit 1–6 yht. 6 200 € + alv. Soveltuu LUT eMBA -teemaopinnoiksi tai liiketaloudellisiksi sivuopinnoiksi. Moduulien tarkemmat sisällöt ja ajankohdat osoitteesta www.lut.fi/executive

Mitä?

STRATEGIA-AJATTELU

- Ulkoisten resurssien hallinta
- Lean Management
- Verkostoituminen
- Globaali liiketoiminta
- Riskienhallinta osana strategista suunnittelua
- Make or Buy -päätökset

LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET

- Asiakaslähtöisyys
- Globalisaatio
- Toiminnan aikajänteen nopeutuminen
- Liiketoimintojen monimutkaistuminen
- Palveluiden merkityksen kasvu
- Resurssien niukkuus
- Hankintojen vastuullisuus

HANKINTAPROSESSIN TEHOKAS HALLINTA

- Liiketoimintojen ja teknologioiden integrointi
- Toimittajasuhteet ja etiikka
- Kustannusten hallinta
- Suorituskyvyn mittaaminen
- Riskianalyysit
- Sopimuskäytännöt

Ohjelman jälkeen

- Hahmotat hankintatoimen roolin osana yrityksen kestäväää kilpailuetua
- Pystyt analysoimaan oman yrityksesi hankintatoimen tilaa ja kehittämään sitä kohti strategista hankintatoimea
- Osaat hyödyntää tieteellisesti kehitettyjä työkaluja hankintatoimen tehokkaassa hallinnassa ja kehittämisessä
- Kykenet hyödyntämään toimitusverkostoja entistä tehokkaammin ja kehittämään sitä kautta koko yrityksen liiketoimintaa
- Pystyt analysoimaan ja hallitsemaan hankintoihin liittyviä riskejä
- Osaat laatia ja kehittää yrityksesi hankintastrategiaa osana yrityksen kokonaisstrategiaa



Jaana Koponen

Hankintapäällikkö
SUORIEN HANKINTOJEN TIIMINVETÄJÄ, VALIO OY

” Opiskellessa nälkä kasvaa syödessä

Pitkänlinjan hankinnan ammattilaisena olin työssäni tilanteessa, jossa tarvitsin tukea uuteen tehtävääni sekä kohdistettua päivitystä hankintaosaamiseeni. Valitsin LUT:n Hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelman ja olin tyytyväinen valintaani. Parasta oli ehdottomasti koulutuksen tarjoama yhteisö – keskustelut ja sparraukset sekä osallistujien että kouluttajien kanssa.

Ohjelmassa opiskelu vaatii sitoutumista ja aikataulu oli ajoittain haastava, koska jokaisessa moduulissa tehtiin oma harjoitustyönsä. Harjoitustyöstä saatu välitön hyöty ja tulokset kannustivat kuitenkin pysymään aikataulussa. Saatu oppi on ehdottomasti pienen epämukavuuden arvoista!

Opintojen aikana syntynyttä verkostoa tulen varmasti hyödyntämään myös jatkossa. Ohjelman professorin kanssa olemme jo viritelleet yhteistyötä ja myös opiskelijakollegoita tulen hyödyntämään sparraukseen ja benchmarkkaukseen. Suosittelen ohjelmaa hankinta-alan ammattilaisille, jotka haluavat haastaa itseään uuden oppimiseen. Tosin opintojen osalta nälkä kasvaa syödessä ja pian huomaat haluavasi oppia yhä lisää!



Janne Levävaara

Hankintapäällikkö
PALVELUHANKINTA, CARUNA OY

” LUT:n osaaminen vakuutti minut

LUT:n hankintatoimen osaaminen on mielestäni vakuuttavaa. Valitsin LUT:n asiantuntijaohjelman, koska ohjelman sisältö vastasi tarpeisiini ja ohjelman aikataulu oli suunniteltu siten, että sen suorittaminen oli mahdollista työn ja perhe-elämän ohessa.

Ohjelma auttoi näkemään hankintatoimen isonkuvan ja ymmärtämään hankintatoimen laaja-alaisuuden. Sain kattavan työkalupakin hankintatoimen analyttiseen kehittämiseen ja se vahvisti myös omia näkemyksiäni laadukkaasta hankintatoimen johtamisesta.

Opiskelun suorittaminen työn ja perheen lomassa on haastavaa, mutta mahdollista, kun kaikki osapuolet ovat sitoutuneet hankkeeseen. Oman aikatauluhallinnan merkitystäkään ei voi liikaa korostaa. Vaikka opiskelu vie aikaa, hyvin määritetyillä harjoitustyön aiheilla sekä laadukkaalla löydösten implementoinnilla työnantaja saa varmasti opiskelemaan käytetyn ajan moninkertaisesti takaisin.

Suosittelen Hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelmaa strategisessa hankinnassa työskenteleville hankintapäälliköille ja -johtajille. Ohjelma antaa hyvät eväät strategiseen hankintaan, toimittajahallintaan, prosessitehokkuuteen sekä toimittajariskien hallintaan.

Lappeenrannan teknillinen yliopisto, LUT. Trailblazer-strategiamme ydin on neljä globaalia kysymystä: Polttammeko kaiken loppuun? Jätämmekö ihmiskunnan kärsimään pilaamastaan vedestä? Hautaammeko tulevaisuutemme jätteiden mukana? Annammeko Euroopan taantua maailman takapihaksi?

Vastaus on: Emme. Näytämme tietä uudisraivaajahengessä. Olemme maailman parhaiden yliopistojen joukossa (Times Higher Education ja QS -rankingit). Olemme kooltamme kompakti ja toiminnaltamme keskittynyt. Yhdistimme tekniikan ja talouden edelläkävijänä jo vuonna 1969. Kansainvälinen tiedeyhteisömme koostuu 6500 opiskelijasta ja asiantuntijasta.

LUT Täydennyskoulutus palvelee vuosittain noin 300 yritystä ja 1 500 henkilöä ympäri Suomea yli 30 vuoden kokemuksellaan. Asiakkaamme saavat käyttöönsä yli 200 LUT:n asiantuntijan lisäksi laajan kansainvälisen asiantuntijaverkoston.



Veli Matti Virolainen

Professori, TkT
OHJELMAN AKATEEMINEN JOHTAJA



Hankintatoimen kestävä kehitys hallintaan

Hankinnat ovat aivan eri asia kuin ostaminen, johon ne valitettavan usein samaistetaan. Palvelujen ja tuotteiden hankkiminen on liiketoimintaa, ja hankintojen johtamisesta on tullut oleellinen osa organisaatioiden strategiaa. Entistä useammin hankinnoissa on kyse ulkoisten resurssien hallinnasta.

Koska jokainen organisaatio on yksilöllinen, yrityksen ei kannata kopioida toisen käyttämää hankintojen toimintatapaa sellaisenaan. Organisaatio voi esimerkiksi kilpailuttaa hankintansa joka ainoan kerran tai solmia toimittajan kanssa kumppanuussuhteen. Hankintatoimi voidaan organisaation sisällä joko hajauttaa tai hoitaa keskitetysti. Hankintoihin liittyviä päätöksiä tekevät organisaatioissa muutkin kuin varsinaisesti hankinnoista vastaavat henkilöt. Hankintatoimen johtaminen -ohjelmassa hankintatoimintaa tarkastellaan nimenomaan osana yrityksen liiketoiminnan kestävästä kehittämisestä. Hankintojen johtamisella on keskeinen rooli organisaation kilpailuedun hankkimisessa ja sen ylläpidossa.

Koulutuksessa perehdytään muun muassa hankintojen ja kansainvälisten arvoketjujen johtamiseen, hankinnan työkaluihin, toimittajien hallinta- ja arviointimenetelmiin sekä hankintatoimen strategiseen painoarvoon ja hankintastrategian laatimiseen.

Opinnot on suunniteltu erityisesti suurten ja keskisuurten yritysten johto-, kehitys- ja asiantuntijatehtävissä toimiville henkilöille organisaation toimialasta riippumatta. Monimuotoinen luento-opetus sisältää runsaasti vuorovaikutteisia case-harjoituksia, pari- ja ryhmätöitä, itseopiskelua ja omaan organisaatioon liittyviä harjoitustöitä.

Milloin ja missä?

Ajankohta

Ohjelman ilmoittautumisaika päättyy 31.1.2019 ja ohjelma alkaa 13.2.2019. Yksittäisiin moduuleihin voi ilmoittautua ohjelman aikana. Seuraavan kerran ohjelma käynnistyy keväällä 2021.

Sijainti

Lähiopiskelupäivät (13 kpl) järjestetään 1-2 päivän jaksoissa Lahdessa. Moduuli 7 järjestetään Saksassa. Lisäksi runsaasti etäopiskelua.

Hinta ja laajuus

Asiantuntijaohjelman hinta sisältäen kaikki moduulit 7 500 € + alv ja akateeminen laajuus 26 op. Hankintatoimen johtamisen moduulit 1-6 yht. 6 200 € + alv. Osa ohjelman opinnoista luennoidaan englanniksi.

Asiantuntijoina

Professori Veli Matti Virolainen
Professori Jukka Hallikas
Professor Michael Henke (Fraunhofer IML)
Professor Peter Hines (S A Partners)

Lisätiedot ja ilmoittautumiset

www.lut.fi/executive
Nina Kykkänen
Koulutuspäällikkö
nina.kykkanen@lut.fi
p. 040 766 7987