



Tietojohtamisen asiantuntijaohjelma

[Miten johtaa sellaista, mitä ei voi nähdä?]



Miten johtaa sellaista, mitä ei voi nähdä?

Tietointensiivisessä verkostotaloudessa kilpailukyky syntyy tiedon, osaamisen ja yhteistyökyyvyn yhdistelmänä. Uusien mahdollisuuksien havaitseminen ja nopea reagointikyky edellyttävät tietopääoman ja tietotyöntekijöiden uudenlaista johtamista.

Tietojohtamisen asiantuntijaohjelma pureutuu tiedosta ja osaamisesta liiketoimintaa ammentavien organisaatioiden johtamiseen. Se antaa osallistujilleen niin uusia ajatusmalleja ja työvälineitä kuin konkreettisia käytännön kokemuksia tietojohtamisen kehittämisestä ja tietotyön johtamiseen liittyvistä haasteista.

Haasta itsesi johtajana ja tule mukaan!

Miksi?

- Organisaatioiden ja yksilöiden tärkeimmät kilpailukyvyyn lähteet ovat tieto, osaaminen ja yhteistyökyky.
- Tietointensiivisten organisaatioiden ja niissä työskentelevien asiantuntijoiden luotsaaminen vaatii uudenlaista johtamista.
- Tietopääoman tehokas johtaminen mahdollistaa ketterän toiminnan ja uusien liiketoimintamahdollisuuksien havaitsemisen jatkuvasti muuttuvassa markkinatilanteessa.

Kenelle?

- Yrityksille ja yksilöille, jotka näkevät tiedon ja osaamisen olevan kestävä kilpailukyvyyn keskeisenä lähteenä.
- Kaikille, jotka haluavat keinoja, osaamista ja näkemystä tietointensiivisen verkostotalouden johtamiseen.
- Liiketoiminnan kehittämisestä vastaaville, henkilöstön ja organisaation kehittäjille, organisaation tietoinfrastruktuurista vastaaville, asiantuntijoille ja tietotyöläisten esimiehille.



Kokoa moduuleista sopiva kokonaisuus

Valitse Tietojohtamisen asiantuntijaohjelma tai haluamasi moduulit

04/2019	Tietopääoma kilpailutekijänä 1250 € + alv
05/2019	Uudet organisoitumismuodot ja verkostojohtaminen 2150 € + alv
06/2019	Organisaation uudistumiskyky ja luovuus 1250 € + alv
08/2019	Tietojohtamisen järjestelmät ja teknologiat 1250 € + alv (valinnainen)
09/2019	Tiedolla johtaminen 1250 € + alv
10/2019	Tietotyö ja itsensä johtaminen 1450 € + alv
10/2019	Tietojohtamisen kehitysprojekti 2150 € + alv

Tietojohtamisen asiantuntijaohjelma 24 op (ilman valinnaista moduulia) 7500 € + alv. Tietojohtamisen asiantuntijaohjelma sisältäen kaikki moduulit 8500 € + alv. Soveltuu LUT eMBA -teemaopinnoiksi tai sivuopinnoiksi kauppatieteisiin. Moduulien tarkemmat sisällöt ja ajankohdat osoitteesta www.lut.fi/executive.

Mitä?

YHTEISKUNNALLISET MUUTOSTRENDIT

- Tiedon luonne tuotannontekijänä
- Liiketoimintalogiikan muutokset
- Tulevaisuuden liiketoimintamallit + ekosysteemit

YRITYKSEN PÄÄOMA JA KYVYKKYYDET

- Luottamus ja sosiaalinen pääoma
- Strateginen näkemys ja dynaamiset kyvykkyydet
- Aineeton pääoma ja aineettomat menestystekijät

YRITYKSEN TAPA TOIMIA, MENETELMÄT JA KULTTUURI

- Aineettoman pääoman johtaminen ja mittaaminen
- Tietoprosessien ja kulttuurin johtaminen
- Virtuaaliset työvälineet ja -yhteisöt
- Kyky rakentaa ja johtaa sisäisiä ja ulkoisia verkostoja

YKSILÖN UUDISTUMISEN JA ITSENSÄ JOHTAMISEN

- Tietotyön haasteet ja itsensä johtaminen
- Luovuus ja uudistuminen

Ohjelman jälkeen

- Osaat tunnistaa tietointensiivisissä ympäristöissä toimivien organisaatioiden merkittävimmät pääomat ja kyvykkyydet
- Pystyt kehittämään yrityksen kulttuuria, rakenteita ja toimintatapoja tietojohtamisen näkökulmasta
- Ymmärrät verkostojen johtamisen ja luottamuksen rakentamisen periaatteet tietointensiivisessä verkostotoiminnassa
- Kykenet huomioimaan yksilön osaamis- ja muutostarpeet itsesi ja alaistesi johtamisessa ja kehittämisessä

Anu Lindfors

sote-koordinaattori,
PÄIJÄT-HÄMEEN MAAKUNTA- JA SOTE-UUDISTUS

” Pääsin ravistelemaan pölyä hartioiltani

Työskentelen asiantuntijatehtävissä isossa julkishallinnon organisaatiossa. Työhöni kuuluu paljon erilaista tiedon hakua, jalostamista ja analysointia ylimmän johtomme hyödynnettäväksi. Kun organisaatiomme kasvoi useiden toimijoiden yhdistyessä, koin tarvetta vahvistaa osaamistani tietojohtamisen alueella. Tutustuttuani LUT:n tietojohtamisen asiantuntijaohjelman sisältöön koulutus tuntui heti omalta.

Parhaimpia puolia opiskelussa oli tutustuminen uusiin, hyvin erilaisista ammatillisista taustoista tuleviin ihmisiin. Itseni haastaminen ja epämukavuusalueelle pakottautuminen oli myös palkitsevaa. Ohjelma on laadittu yritys kontekstiin, joten pääsin ravistelemaan pitkän uran aikana kertynyttä julkishallinnon pölyä hartioiltani.

Monipuolisen ohjelman ja harjoitustöiden kautta olen oppinut tarkastelemaan työtäni ja organisaatiotamme erilaisista näkökulmista. Kehitysprojektin projektityö nosti tärkeitä tietojohtamisen teemoja myös johtoryhmämme keskusteluun. Tietojohtaminen tulisi ottaa keskeiseksi osaksi kaikkien organisaatioiden, niin yritysten kuin julkishallinnon, johtamisjärjestelmää.



Antti Lavi
ICT-manager
OUTOTEC

” Asiantuntijat olivat aidosti läsnä

Työssäni tietohallinnon johdossa teen paljon yhteistyötä eri liiketoimintojen vastuuhenkilöiden kanssa. Vuosien varrella olen ymmärtänyt kuinka merkittävää oleellisen tiedon suodattaminen ja oikeiden asioiden mittaaminen on organisaation menestymiselle.

Alati kasvava datan määrä, tiedon pirstaloituminen sekä monenlainen taustakohina asettavat tietoon perustuvalle päätöksenteolle jatkuvasti uudenlaisia haasteita. LUT on onnistunut kokoamaan asiantuntijaohjelmaansa näitä ratkovia, käytäntöön sovellettavia työkaluja, vaikka sisällöt pohjautuvat tietenkin akateemiseen tietoon. Sen lisäksi että opiskelu on syventänyt omaa osaamistani, koen että yrityksessämme on noussut tärkeitä teemoja keskusteluun.

Pidin erityisesti siitä, että opiskeltavia aiheita oli mahdollisuus lähestyä hyvin yritysälähtöisesti, ja opetuksen monimuotoinen toteutus jousti työarjessa. Ohjelman kehitysprojektin projektityönä lähestyin aitoa, omaan työhöni liittyvää haastetta, johon sain pureskeltua kurssisisältöjen avulla konkreettisen ratkaisun. Koulutuksen toteuttaneet asiantuntijat olivat ihailtavasti läsnä ohjaustyössä.

Lappeenrannan teknillinen yliopisto, LUT. Trailblazer-strategiamme ydin on neljä globaalia kysymystä: Polttammeko kaiken loppuun? Jätämmekö ihmiskunnan kärsimään pilaamastaan vedestä? Hautaammeko tulevaisuutemme jätteiden mukana? Annammeko Euroopan taantua maailman takapihaksi?

Vastaus on: Emme. Näytämme tietä uudisraivaajahengessä. Olemme maailman parhaiden yliopistojen joukossa (Times Higher Education ja QS -rankingit). Olemme kooltamme kompakti ja toiminnaltamme keskittynyt. Yhdistimme tekniikan ja talouden edelläkävijänä jo vuonna 1969. Kansainvälinen tiedeyhteisömme koostuu 6500 opiskelijasta ja asiantuntijasta.

LUT Täydennyskoulutus palvelee vuosittain noin 300 yritystä ja 1 500 henkilöä ympäri Suomea yli 30 vuoden kokemuksellaan. Asiakkaamme saavat käyttöönsä yli 200 LUT:n asiantuntijan lisäksi laajan kansainvälisen asiantuntijaverkoston.



Kirsimarja Blomqvist
Professori, KTT
OHJELMAN AKATEEMINEN JOHTAJA

” **Nopeat ja ketterät
menestyvät
teknologiamurroksessa**

Teknologinen murros haastaa organisaatiot yli toimialarajojen, mutta tarjoaa myös paljon mahdollisuuksia. Digitaalisaatio mahdollistaa yhä paremmin tiedon hyödyntämisen päätöksenteossa, globaalisti skaalautuvat liiketoimintamallit, arvoketjujen pilkkoutumisen sekä ajasta ja paikasta riippumattoman työn tekemisen. Ihmisen ja teknologian vahvuuksien yhdistäminen mahdollistaa kustannustehokkaan ja tuloksellisen toiminnan.

Monimutkaisten ongelmien ratkaiseminen, kehitysideoiden kerääminen ja uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin tarttuminen vaatii yrityksen sisällä ja sen ulkopuolella olevan osaamisen hyödyntämistä ja uudenlaista organisoitumista.

Teknologiavälitteinen kommunikaatio ja virtuaaliset yhteistyön muodot ovat yhä useamman arkea. Asiantuntijat työskentelevät lyhytkestoisissa projektiluontoisissa hankkeissa yli organisaatio-, ammatti- ja kansallisuusrajojen. Sisäisten ja ulkoisten verkostojen johtamisosaaminen ja luottamuksen rakentaminen nousevat yhä tärkeämmäksi.

Yrityksen kyky tehdä yhteistyötä asiakkaiden, toimittajien ja muiden sidosryhmien kanssa mahdollistaa uusien tuotepalvelukokonaisuuksien kehittämisen. Perinteinen jako yhteistyöhön ja kilpailuun hämärtyy — verkostoissa luodaan arvoa yhteistyössä, mutta myös kilpaillaan. Tehokkaan tiedon jakamisen lisäksi tarvitaan myös epävirallisia tiedon suojausmekanismeja.

Jatkuvassa muutoksessa selviytyvät parhaiten ne, jotka ovat ketteriä ja oppivat nopeasti. Tietopääoma on tärkein resurssi, mutta sen uudistumisesta on pidettävä huolta!

Tervetuloa oppimaan yhdessä!

Milloin ja missä?

Ajankohta

Ohjelman ilmoittautumisaika päättyy 10.3.2019 ja ohjelma käynnistyy 9.4.2019. Yksittäisiin moduuleihin voi ilmoittautua ohjelman aikana. Seuraavan kerran ohjelma käynnistyy keväällä 2021.

Sijainti

Lähiopiskelupäivät (11-13 kpl) 1-2 päivän jaksoissa Helsingissä. Lisäksi yksi verkko-kurssi ja runsaasti etäopiskelua.

Hinta ja laajuus

Asiantuntijaohjelman hinta ilman valinnaisia moduuleja 7500 € + alv, akateeminen laajuus 24 op. Asiantuntijaohjelman hinta sisältäen kaikki moduulit 8500 € + alv, akateeminen laajuus 27 op.

Asiantuntijoina

Blomqvist Kirsimarja, professori, LUT
Hussinki Henri, tutkijatohtori, LUT
Kianto Aino, professori, LUT
Kortelainen Samuli, tutkijatohtori, LUT
Melkas Helinä, professori, LUT
Toth Ilona, nuorempi tutkija, LUT

Arasola Elina, KM, AmO, SmartUp Oy
Erkinheimo Pia, Innovation activist & board member, Solved
Hautala Mikael, COO, IndustryHack Oy
Huotilainen Minna, professori, Helsingin yliopisto
Koiste Ville, Management consultant, Health & Public Service, Accenture Oy
Kotisaari Jaakko, hyvinvointiasiantuntija, Firstbeat Technologies Oy
Pystynen Johanna, henkilöstöjohtaja, Vincit Oy

Lisätiedot ja ilmoittautumiset

www.lut.fi/executive
Pia Ruukki, suunnittelija
pia.ruukki@lut.fi
puh. 040 756 7576