



# LUT Taloutta esimiehille

[ Jokainen päätös on arvokas ]



TILINPÄÄTÖS  
JA SEN TULKINTA

Laajuus: 4 pv, 4 op



KANNATTAVUUS  
OHJAUKSEN TYÖKALUNA

Laajuus: 2 pv, 3 op



INVESTOINTIHANKKEEN  
KANNATTAVUUS

Laajuus: 4 pv, 5 op



SUORITUSKYVYN  
MITTAAMINEN JA  
ANALYSOINTI

Laajuus: 3 pv, 5 op



RAHOITUKSEN  
VERKKOKURSSI

Laajuus: 5 op



KUSTANNUSJOHTAMISEN  
VERKKOKURSSI



LUT

Lappeenranta

University of Technology



# Jokainen päätös on arvokas

Oikea tai väärä: esimiehenä teet päätöksiä, jotka vaikuttavat yrityksesi menestykseen. Yrityksestä saatava taloudellinen informaatio toimii karttana sille, joka sitä osaa tulkita. Harkiten kerätty ja taidolla analysoitu tieto yrityksestä ja sen toimintaympäristöstä antaa mahdollisuuden tehdä jokaisessa valintatilanteessa perusteltu, tosiasioihin nojaava päätös. Tunnista mitä haluat, tiedä mitä pyydät, kerro uskottavasti mitä varten.

## Miksi?

- Kun esimiesten ja asiantuntijoiden kyky ymmärtää yritystä ja toimialaa taloudellisena kokonaisuutena syvenee, päätöksenteko tehostuu ja toiminnan kannattavuus paranee.
- Moduulit antavat tiedot ja taidot hyödyntää taloudellista informaatiota omassa työssä ja ymmärtää päätösten vaikutukset.
- Osallistuja saa välineitä investointien suunnitteluun, hinnoitteluun, kannattavuuden parantamiseen, budjetointiin ja päätösten vaikutusten seurantaan.

## Kenelle?

- Asiantuntijoille, päälliköille ja johtajille, jotka tarvitsevat työssään syvällistä ymmärrystä ja työkaluja talouden suunnittelua ja seurantaa varten.
- Rautaisille oman alansa ammattilaisille, jotka haluavat hyödyntää taloudellista informaatiota päätöksenteossaan.
- Kasvaville yrityksille, joissa työntekijöiden tulee ymmärtää toimiansa vaikutukset yrityksen tulokseen.



**Timo Kärrri**

Professori  
LUT, TUOTANTOTALOUS

” Taloustietämystä  
esimiesten tarpeisiin

**Gloaalissa maailmassa organisaatioita koettelevat** yhä nopeammat ja voimakkaammat tuotteiden ja palveluiden kysynnän muutokset. Niiden kannattavuusvaikutukset ovat merkittäviä ja siksi tilanteen hallitsemiseksi tarvitaan osuvia analyysejä sekä uusimpia talouden ohjauksen työkaluja.

Usein esimiestehtävissä toimivilla on koulutustausta, johon ei ole kuulunut opintoja talouden alueelta. Työelämä asettaa kuitenkin kasvavia vaatimuksia tuottavuuden ja kannattavuuden ymmärtämiselle. Oikeiden päätösten tekemiseksi tarvitaan tietämystä oman yksikön, koko yrityksen, kilpailijoiden ja myös asiakkaiden taloudellisesta tilanteesta.

LUT Taloutta esimiehille -moduulit tarjoavat osallistujille tuoreita näkökulmia talouden johtamisen menetelmiin ja työvälineisiin. Toiminnan johtamisen tueksi tarvitaan ymmärrystä yrityksen kustannusrakenteesta, tuote- ja asiakaskannattavuuksista, tuottavuuden osatekijöistä sekä keskeisistä tunnusluvuista. Päätöksentekoa voidaan tehostaa myös entistä paremmilla investointiehtotuksilla ja suorituskykymittaristoilla.

Eri aloilta tulevien osallistujien kokemustaustat tarjoavat myös ainutlaatuisen mahdollisuuden monipuoliseen keskusteluun ja ongelmien vaihtoehtoisten ratkaisutapojen pohdintaan.



## Tutustu lisää.

Tutustu kokonaisuuteen ja varaa paikat sopivista moduuleista osoitteessa:  
[www.lut.fi/executive](http://www.lut.fi/executive)