



# Hankintatoimen johtaminen

[ Yrityksen arvokkain lenkki ]



# Yrityksen arvokkain lenkki

Hankintatoimi muodostaa tärkeän lenkin yrityksen tuotekehityksen, tuotannon, myynnin ja asiakkaiden välille. Hankintojen johtaminen edellyttääkin koko yrityksen arvoketjun ymmärtämistä.

Hankintojen kansainvälinen toimintaympäristö ja sen kautta rakentuvat verkostot tarjoavat runsaasti mahdollisuuksia liiketoiminnan kehittämiseen. Kilpailuedun saavuttamiseksi hankintatoimea täytyy johtaa ammattimaisesti ja tehokkaasti osana yrityksen liiketoimintaa.

Yritykset ovat yksilöitä. Siksi pelkkä hyvien käytäntöjen kopiointi ja hallinta eivät riitä. Yrityksen on löydettävä omaan liiketoimintaympäristöönsä parhaiten soveltuvat tavat johtaa hankintatoimea. Tule mukaan ja kehitä itsestäsi strategisen tason hankintatoimen asiantuntija!

## Miksi?

- Hankintatoimi elää muutoksen aikaa – reagoivasta operatiivisesta ostamisesta on siirryttävä kohti proaktiivista ja globaalisti toimivaa strategista hankintatoimea.
- Hankintojen osuus voi olla jopa 75 % yrityksen liikevaihdosta – hankintojen strateginen suunnittelu ja kustannustehokas toteutus ovat yritykselle välttämättömiä.
- Yritykset keskittyvät ydinosaamiseensa – hankintatoimen rooli organisaation kilpailuedun hankkimisessa ja ylläpidossa korostuu.
- Hankintatoimen ammattilaisilta vaaditaan jatkuvasti uutta ja monipuolisempaa osaamista.

## Kenelle?

- Yrityksille, jotka ymmärtävät hankintapäätösten olevan tärkeitä strategisia päätöksiä.
- Yrityksille, joissa tarvitaan tehokkaita työkaluja strategisten valintojen tekemiseen sekä toimittajasuhteiden hallintaan.
- Henkilöille, jotka haluavat kehittyä monipuolisesti hankintojen asiantuntijoina ja hankintapäätösten tekijöinä.
- Hankinta-, osto- ja logistiikkayksiköissä toimiville esimiehille, johtajille ja asiantuntijoille sekä näihin tehtäviin valmistautuville.



## Kokoa moduuleista sopiva kokonaisuus

Valitse Hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelma tai haluamasi moduulit

03/2017	Hankintatoimen muuttuva rooli 3 op 1 150 € + alv
04/2017	Hankintatoimen taloudenohjaus 3 op 1 450 € + alv
05/2017	Toimittajahallinta 3 op 1 150 € + alv
06/2017	Applying Lean Principles to Advance Supply Chain Maturity 3 op 1 650 € + alv
09/2017	Liiketoiminnan kehittäminen toimitusverkostoissa 6 op 1 650 € + alv
10/2017	Strategia ja globaali hankintatoimi 6 op 1 650 € + alv
11/2017	Risk Management Related to Supply 2 op 1 450 € + alv

Hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelma sisältäen kaikki moduulit 7 500 € + alv. Hankintatoimen johtamisen moduulit 1–6 yht. 6 200 € + alv. Soveltuu LUT eMBA -teemaopinnoiksi tai liiketaloustieteelliseksi sivuaineeksi. Moduulien tarkemmat sisällöt ja ajankohdat osoitteesta [www.lut.fi/executive](http://www.lut.fi/executive)

## Mitä?

### STRATEGIA-AJTTELU

- Ulkoisten resurssien hallinta
- Lean Management
- Verkostoituminen
- Globaali liiketoiminta
- Riskienhallinta osana strategista suunnittelua
- Make or Buy -päätökset

### LIKETOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET

- Asiakslähtöisyys
- Globalisaatio
- Toiminnan aikajänteen nopeutuminen
- Liiketoimintojen monimutkaistuminen
- Palveluiden merkityksen kasvu
- Resurssien niukkuus
- Hankintojen vastuullisuus

### HANKINTAPROSESSIN TEHOKAS HALLINTA

- Liiketoimintojen ja teknologioiden integrointi
- Toimittajasuhteet ja etiikka
- Kustannusten hallinta
- Suorituskyvyn mittaaminen
- Riskianalyysit
- Sopimuskäytännöt

## Ohjelman jälkeen

- Hahmotat hankintatoimen roolin osana yrityksen kestävästä kilpailuetua
- Pystyt analysoimaan oman yrityksesi hankintatoimen tilaa ja kehittämään sitä kohti strategista hankintatoimea
- Osaat hyödyntää tieteellisesti kehitettyjä työkaluja hankintatoimen tehokkaassa hallinnassa ja kehittämisessä
- Kykenet hyödyntämään toimitusverkostoja entistä tehokkaammin ja kehittämään sitä kautta koko yrityksen liiketoimintaa
- Pystyt analysoimaan ja hallitsemaan hankintoihin liittyviä riskejä
- Osaat laatia ja kehittää yrityksesi hankintastrategiaa osana yrityksen kokonaisstrategiaa



**Sari Viitala**

Ostopäällikkö  
SAARIOINEN OY

### ” Helikopteriin nousu hyödytti itseäni ja yritystämmme

Teen unelmatyötäni elintarviketeollisuuden hankintatehtävissä. Itsenäinen työni innostaa minua vuodesta toiseen, ja koen että pitkän linjan ammattilainenkaan ei koskaan ole riittävän hyvä. Hakeuduin siis hankintatoimen koulutukseen omasta aloitteestani. Tavoitteenani oli paitsi päivittää omaa osaamistani, myös peilata ovatko toimintamallit yrityksessämme ajan tasalla.

Nousu helikopteriin, eli oman työni ja yrityksemme käytänteiden arviointi koulutuksen tuomalla perspektiivillä kannatti. Joistakin vanhoista rutiineista irrottautuminen oli terveellistä, ja sain valtavasti innostusta oman työni kehittämiseen.

Olen suorittanut vuosien varrella lukuisia täydennyskoulutuksen kursseja. Pitkän ohjelman ehdottomia hyötyjä on se, että harjoitustyöt voi integroida suoraan omaan työhön ja kehittää sitä koulutuksen aikana. Suhtauduin niihin tosissani ja arvostin luennoitsijoilta saamaani asiantuntevaa palautetta. Kokemuksellani voin todeta, että LUT:n tarjoama kokonaisuus on tasokas ja tarkoituksenmukainen.



**Mikko Tanhuamäki**

Hankintajohtaja  
SEINÄJOEN KAUPUNKI

### ” Koulutus antoi rohkeutta viedä asioita eteenpäin

Hankintaa tehdään kaikilla toimialoilla paljon, mutta sitä opiskellaan vähän. Itse halusin täydennyskoulutukselta osaamiseeni lisää sekä leveyttä että syvyyttä. Työssä käytämäni välineet ja toimintamallit saivat lisää vaihtoehtoisia näkökulmia, kun koulutus antoi mahdollisuuksia analysoida hankintakokonaisuuksia uusimman tutkimustiedon soveltamisen kautta.

Kehityskohteita olin tunnistanut jo ennenkin, mutta koulutuksesta sain rohkeutta ja uusia välineitä viedä asioita eteenpäin. Minulle sopi hyvin tehdä työtä ja opintoja rinta rinnan –koekenttä opitulle oli suoraan käytössä.

LUT:n tarjoamalla koulutuskokonaisuudella on ehdottomasti relevanssia myös julkisen sektorin hankintatoimijoille. Hankinnassa on kuitenkin aina kyse hankinnasta, eikä hankintalaki lopulta ole kuin yksi elementti laajassa kokonaisuudessa.

**Lappeenrannan teknillinen yliopisto, LUT.** Trailblazer-strategiamme ydin on neljä globaalia kysymystä: Poltammeko kaiken loppuun? Jätämmekö ihmiskunnan kärsimään pilaamastaan vedestä? Hautaammeko tulevaisuutemme jätteiden mukana? Annammeko Euroopan taantua maailman takapihaksi? Vastaus on: Emme. Näytämme tietä uudisraivaaja-hengessä. Olemme maailman 600 parhaan yliopiston sekä lisäksi parhaiden nuorten yliopistojen joukossa (Times Higher Education). Olemme kooltamme kompakti ja toiminnaltamme keskittynyt. Yhdistimme tekniikan ja talouden edelläkävijänä jo vuonna 1969. Kansainvälinen tiedeyhteisömme koostuu 6500 opiskelijasta ja asiantuntijasta.

Suomen vihrein kampus: [www.greencampus.fi](http://www.greencampus.fi)

LUT Täydennyskoulutus palvelee vuosittain noin 300 yritystä ja 1 500 henkilöä ympäri Suomea yli 30 vuoden kokemuksellaan. Asiakkaamme saavat käyttöönsä yli 200 LUT:n asiantuntijan lisäksi laajan kansainvälisen asiantuntijaverkoston.



**Veli Matti Virolainen**  
Professori, TkT  
OHJELMAN AKATEEMINEN JOHTAJA

” **Hankintatoimen kestävä kehitys hallintaan**

Hankinnat ovat aivan eri asia kuin ostaminen, johon ne valitettavan usein samaistetaan. Palvelujen ja tuotteiden hankkiminen on liiketoimintaa, ja hankintojen johtamisesta on tullut oleellinen osa organisaatioiden strategiaa. Entistä useammin hankinnoissa on kyse ulkoisten resurssien hallinnasta.

Koska jokainen organisaatio on yksilöllinen, yrityksen ei kannata kopioida toisen käyttämää hankintojen toimintatapaa sellaisenaan. Organisaatio voi esimerkiksi kilpailuttaa hankintansa joka ainoan kerran tai solmia toimittajan kanssa kumppanuussuhteen. Hankintatoimi voidaan organisaation sisällä joko hajauttaa tai hoitaa keskitetysti. Hankintoihin liittyviä päätöksiä tekevät organisaatioissa muutkin kuin varsinaisesti hankinnoista vastaavat henkilöt. Hankintatoimen johtaminen -ohjelmassa hankintatoimintaa tarkastellaan nimenomaan osana yrityksen liiketoiminnan kestävä kehittämisestä. Hankintojen johtamisella on keskeinen rooli organisaation kilpailuedun hankkimisessa ja sen ylläpidossa.

Koulutuksessa perehdytään muun muassa hankintojen ja kansainvälisten arvoketjujen johtamiseen, hankinnan työkaluihin, toimittajien hallinta- ja arviointimenetelmiin sekä hankintatoimen strategiseen painoarvoon ja hankintastrategian laatimiseen.

Opinnot on suunniteltu erityisesti suurten ja keskisuurten yritysten johto-, kehitys- ja asiantuntijatehtävissä toimiville henkilöille organisaation toimialasta riippumatta. Monimuotoinen luento-opetus sisältää runsaasti vuorovaikutteisia case-harjoituksia, pari- ja ryhmätöitä, itseopiskelua ja omaan organisaatioon liittyviä harjoitustöitä.

## Milloin ja missä?

### Ajankohta

Ohjelman ilmoittautumisaika päättyy 2.3.2017 ja ohjelma alkaa 16.3.2017. Yksittäisiin moduuleihin voi ilmoittautua ohjelman aikana.

### Sijainti

Lähiopiskelupäivät (13 kpl) järjestetään 1-2 päivän jaksoissa Lahdessa. Moduuli 7 järjestetään Saksassa. Lisäksi runsaasti etäopiskelua.

### Hinta ja laajuus

Asiantuntijaohjelman hinta sisältäen kaikki moduulit 7 500 € + alv ja akateeminen laajuus 26 op. Hankintatoimen johtamisen moduulit 1-6 yht. 6 200 € + alv. Osa ohjelman opinnoista luennoidaan englanniksi.

### Asiantuntijoina

Professori Veli Matti Virolainen  
Professori Jukka Hallikas  
Professor Michael Henke (Fraunhofer IML)  
Professor Peter Hines (S A Partners)

### Lisätiedot ja ilmoittautumiset

[www.lut.fi/executive](http://www.lut.fi/executive)  
Nina Kykkänen  
Koulutuspäällikkö  
[nina.kykkanen@lut.fi](mailto:nina.kykkanen@lut.fi)  
p. 040 766 7987