



# LUTeMBA

Tietojohtaminen – Hankintojen johtaminen – Innovaatiojohtaminen

[ Yksilöllinen valinta ]



LUT  
Lappeenranta  
University of Technology

# Yksilöllinen valinta

Strategisen johtamisen ja päätöksenteon osaaminen on kilpailuvaltti paitsi yksilölle myös organisaatiolle. Strateginen ajattelu on LUT eMBA -ohjelman kivijalka, jonka lisäksi erikoistut valitsemaasi teemaan ja laajennat osaamistasi henkilökohtaisesti valittavilla opinoilla. LUT eMBA (executive MBA) tuo opiskeluun joustavuutta ja valinnan vapautta.

Voit valita opinnoillesi teeman, joka pohjautuu LUT:n vahvimpiin tutkimusalueisiin: tietojohdamiseen, hankintojen johtamiseen ja innovaatiojohtamiseen. Voit valita myös General-teeman, jolloin osaamisesi koostuu monipuolisesta valikoimasta tarpeitasi vastaavia moduuleita.

## LUT eMBA 95 op



### Yhteiset opinnot 35 op

Strategisen johtaminen yrityksessä  
-ohjelma 33 op

Ulkomaan opintojakso 2 op

Ajankohtaisseminaari



### Teemaopinnot min. 24 op

Teema 1: **Tietojohdaminen**

Teema 2: **Hankintojen johtaminen**

Teema 3: **Innovaatiojohtaminen**

Valitse itsellesi sopivin teema.

Voit myös koostaa omia tarpeitasi  
vastaavan **General**-teeman.

**eMBA-ohjelma 95 op.** Strategisen johtaminen yrityksessä, ulkomaan opintojakso sekä ajankohtaisseminaari ovat yhteisiä ja kaikille samoja. Yli puolet opinnoista on yksilöllisesti valittavissa. Ohjelman hinta riippuu valitusta teemasta ja henkilökohtaisesti valittavista opinnoista. Voit aloittaa opiskelun mistä tahansa osiosta.

Lisätietoa: [www.lut.fi/mba](http://www.lut.fi/mba)



# LUT eMBA on valinnan vapautta

Valitse teemasi, johon syvennyt opinnoissasi ja MBA-lopputyössäsi. Laajenna osaamistasi henkilökohtaisesti valittavilla opinnoilla. Hyödynnä opintoihisi liittyviä harjoitustöitä yrityksesi ja itsesi kehittämisessä.



## Henkilökohtaisesti valittavat opinnot n. 20 op, esim.

- Tilinpäätös ja sen tulkinta
- Yrityksen rahoitus
- Tilinpäätössuunnittelu
- Investointihankkeen kannattavuus
- Kansainvälinen liiketoiminta ja kilpailustrategiat
- Kansainvälinen markkinointitutkimus ja markkina-analyysi
- Business Ethics and Society in Modern Russia
- Esimiestyössä kehittyminen
- Työyhteisön kehittäminen
- Monikulttuuristen työyhteisöjen johtaminen
- Sopimusoikeus
- ELP – Laseriasiantuntijakoulutus
- Robottiasiantuntijakoulutus

Katso koko tarjonta: [www.lut.fi/mba](http://www.lut.fi/mba)



## MBA-lopputyö ja -seminaari 15 op

MBA-lopputyön aihe valitun teeman mukaisesti.

# Strateginen johtaminen yrityksessä -ohjelma 33 op

## 1 Yrityksen kilpailuympäristö ja strategiatyö

- Yrityksen kilpailuympäristöt
- Kilpailuedun parantaminen
- Strategiatyökalut

## 2 Tulevaisuus, trendit ja näkymät

- Tulevaisuusorientoitunut strategiatyö
- Tulevaisuuden haasteet ja muutosvoimat
- Ennakoinnin menetelmät
- Visionäärinen johtaminen

## 3 Avoin innovaatio ja epävarmuuden hallinta kilpailuetuna

- Innovaatioiden johtaminen
- Liiketoimintamallit
- Teknologian kaupallistaminen
- Epävarmuuden hallinta ja hallinnan menetelmät

## 4 Laskentatoimi strategian tukena

- Johdon laskentatoimen osa-alueet
- Laskentatoimi strategisessa suunnittelussa
- Talouden ohjauksen uudet haasteet

## 5 Yritysten välinen yhteistyö

- Yhteistyön mallit ja kumppanin valinta
- Yhteistyö strategisena toimintamallina
- Yhteistyön tuloksellisuus

## 6 Juridiset kysymykset yrityksen päätöksenteossa

- Corporate Governance
- Markkinaoikeus
- Kilpailuoikeus

## 7 Strateginen markkinointi

- Strategiset päätökset
- Markkinointistrategian suunnitteluprosessi
- Strategisen markkinoinnin analyysit

## 8 Strateginen ajattelu ja transformaatio

- Toimintaympäristön ymmärtäminen: hyperkilpailun haaste
- Molempikätinen strategiointi
- Strategisen ajattelun ja transformaation neljä ulottuvuutta

## Teemaopintojen sisällöt

### Teema 1: Tietojohtaminen 24 op

- Kilpailuedun luonti tietoyhteiskunnassa
- Tietojohtaminen ja tietojohtamisen työvälineet
- Luovuus työelämässä ja organisaation uudistumiskyky
- Tietointensiivisten verkostojen johtaminen
- Sosiaalinen pääoma ja luottamus
- Yrityksen aineettomien menestystekijöiden mittaaminen

### Teema 2: Hankintojen johtaminen 24–26 op

- Hankintatoimen muuttuva rooli
- Hankintatoimen työkalut
- Liiketoiminnan kehittäminen toimitusverkostoissa
- Applying Lean Principles to Advance Supply Chain Maturity
- Strategia ja globaali hankintatoimi
- Risk Management Related to Supply

### Teema 3: Innovaatiojohtaminen 24 op

- Uusi käynnistyvä teema, jonka sisältö tarkemmin [www.lut.fi/mba](http://www.lut.fi/mba)

### General: min. 24 op

- General-teema koostuu vapaasti valiten kaikesta MBA-tarjonnasta, joista vähintään 15 opintopistettä tulee olla johtamisen opintoja.

## Miksi?

→ Johtaja tarvitsee yhä tehokkaammin sovellettavissa olevaa strategista osaamista: kokonaisvaltaista näkemystä tekijöistä, jotka vaikuttavat yrityksen strategiseen päätöksentekoon.

→ Strategista osaamista täytyy syventää erikoisosaamisella. Johtajien erikoisosaamisen tarpeet vaihtelevat esimerkiksi aikaisemman osaamisen ja toimenkuvan mukaan. Siksi LUT eMBA:n mahdollisuus yksilölliseen ohjelmaan ja erikoistumiseen on etu niin johtajalle kuin organisaatiollekin. Jopa puolet opinnoista on yksilöllisesti valittavissa.

## Kenelle?

→ Rohkeille, tulevaisuussuuntautuneille johtajille, jotka haluavat syventää strategista ajattelukykyään ja rakentaa yksilöllistä asiantuntijuutta menestyäkseen globaaleilla markkinoilla.

→ Yrityksille ja organisaatioille, jotka ymmärtävät avainhenkilöiden strategisen ajattelukyvyn voiman.

→ Yritysten ja organisaatioiden johtajille, päälliköille ja asiantuntijoille, joilla on opisto- tai korkeakoulututkinto, riittävä englanninkielen taito sekä vähintään 5 vuotta työkokemusta.



**Tuula Ahvonen**

Controller  
METSÄ BOARD

## ” Monipuolinen päivityspaketti

Valmistuin korkeakoulusta kymmenen vuotta sitten. Valmistumisen jälkeen mm. strategiset kumppanuudet, cloud computing, innovaatioiden johtaminen sekä Venäjän kaupan ominaispiirteet ovat muuttuneet voimakkaasti. Siksi koin tarpeelliseksi päivittää tietopohjaani.

LUT eMBA oli sisällöltään sopivan monipuolinen. Kaikille yhteiset strategisen johtamisen opinnot haastoivat vanhoja ajatusmalleni ja kannustivat pohtimaan asioita uusista näkökulmista. Valinnaiset kurssit puolestaan pystyi valitsemaan niin, että ne tukivat omia tarpeita ja tavoitteita parhaalla mahdollisella tavalla.

Opiskelussa antoisinta olivat loistavat luennoitsijat ja ennen kaikkea toiset MBA-opiskelijat. Keskustelut luennoilla, ryhmittöissä ja luentojen jälkeen olivat mielenkiintoisia ja opettavaisia. Opin muista toimialoista uutta ja sain sitä kautta myös uusia näkemyksiä omaan tekemiseeni.

LUT eMBA-ohjelma tarjoaa hyvän päivityksen niille, joilla on jo jonkin verran hankittua työkokemusta. Kurssien eteen joutuu näkemän välillä paljonkin vaivaa, mutta samalla pääsee nauttimaan oppimisen ja onnistumisen ilosta.



**Mikko Pulkinen**

Vice President, Managed Services  
TIETO

## ” Investointi, joka maksoi itsensä takaisin

Kun tein päätöksiä opiskelupaikan suhteen, LUT eMBA erottui tarjonnasta edukseen moduulimallinsa ja joustavuutensa ansiosta. Juuri nämä ominaisuudet mahdollistivat opiskelun ja muun elämän mutkattoman yhteensovittamisen. Harjoitustehtävätkin olivat helposti sovellettavissa omaan työhöni.

Strategisen johtamisen opinnot syvensivät strategista ajatteluani ja toimintaani. On ollut sykähdyttävää huomata, että nykyään ajattelen johtamistilanteissa eri lailla ja kiinnitän huomiota eri asioihin kuin ennen. Ajattelun ja toiminnan muutos huokuu läpi sekä arjen johtamisessa että pitkän aikavälin suunnittelussa.

Toimivan verkoston rakentaminen on johtajan menestymisen kannalta keskeinen tekijä. LUT eMBA:ssa kontaktiverkostoni laajeni niin akateemisella kuin bisnespuolellakin. LUT:n asiantuntijoiden lisäksi olen saanut uusia eväitä myös eri toimialoilta työskenteleviltä kanssaopiskelijoiltani.

Investointi opiskeluun on jo maksanut itsensä monin verroin takaisin. Voin suositella LUT eMBA -ohjelmaa johtajille ja asiantuntijoille, jotka haluavat laajentaa osaamistaan joustavasti ja päivätyötään tukien. Oma osaamisen kehittämistä ei tule pysäyttää nopeasti muuttuvassa maailmassa – opiskelun sovittaminen arjen kiireisiin on lopulta meistä itsestämme kiinni.



## Ylittämättömiä yhdessä

**Lappeenrannan teknillinen yliopisto** (Lappeenranta University of Technology, LUT) on edelläkävijänä yhdistänyt tekniikan ja talouden perustamisestaan lähtien vuodesta 1969. LUT:n strategisia kärkialoja ovat vihreä energia ja teknologia, kestävä kilpailukyvyyn luominen ja toimiminen kansainvälisenä Venäjä-yhteyksien rakentajana. Kansainvälinen tiedeyhteisömme koostuu 7 000 opiskelijasta ja asiantuntijasta. Suomen vihrein kampus: [www.greencampus.fi](http://www.greencampus.fi)

LUT Executive and Professional Education palvelee vuosittain noin 300 yritystä ja 1 500 henkilöä ympäri Suomea yli 20 vuoden kokemuksellaan. Asiakkaamme saavat käyttöönsä yli 200 LUT:n asiantuntijan lisäksi laajan kansainvälisen asiantuntijaverkoston.



**Sami Saarenketo**

Professori

MBA-OHJELMAN AKATEEMINEN JOHTAJA



**Strategisen ajattelukyvyyn merkitys kasvaa**

Elämme nopeasti muuttuvassa, globalisoituvassa maailmassa. Viimeaikaiset markkinahäiriöt sekä kehittyvien markkinoiden painoarvon kasvu maailmantaloudessa aiheuttavat monenlaista muutos- ja kehittämispainetta myös suomalaisessa työelämässä. Tutkimustulokset ja viestit kentältä puhuvat vahvasti sen puolesta, että tässä niin kutsutussa globalisaation uudessa aallossa strategia-ajattelu sekä strateginen johtaminen ovat yhä useammin ne kivijalat, joilla organisaatio pystyy saavuttamaan ja ylläpitämään kilpailuetua.

LUT:n moduulimallinen MBA-ohjelma on loistava tilaisuus täydentää ja syventää strategiseen päätöksentekoon osallistuvien liiketaloudellista osaamista. Moduulimaisuus mahdollistaa sekä yksilön että yrityksen tarpeiden joustavan huomioimisen. Ohjelman keskeiseksi teemaksi on valittu strateginen johtaminen, sillä moderniin liiketoimintaosaamiseen kuuluvat oleellisena osana strateginen ajattelu ja liiketoimintastrategian elementtien tunnistaminen. Ohjelma syventää myös osallistujien tietämystä päätöksentekoon keskeisesti vaikuttavista taloudellisista tekijöistä ja juridisista lainalaisuuksista.

Olemme huomanneet, että eri toimialoilta tulevista täydennyskoulutusopiskelijoista muodostuu verkosto – tiivis tiimi – jossa henki on hyvä ja keskustelu vapaata. Se antaa oivan mahdollisuuden vertailla ja ottaa oppia myös muiden organisaatioiden tavoista toimia ja ratkaista ongelmia. Uusia kontakteja, ideoita ja tapoja toimia voi hyödyntää myös oman liiketoiminnan ja työn kehittämisessä.

## Milloin ja missä?

### Ajankohta

Voit aloittaa milloin tahansa. Katso lisätietoja osoitteesta: [www.lut.fi/mba](http://www.lut.fi/mba)

### Sijainti

Lähiopiskelupäivät Lappeenrannassa ja Lahdessa. Lisäksi ulkomaan opintojakso.

### Laajuus

Akateeminen laajuus 95 opintopistettä.

### Asiantuntijoina

Professori Kirsimarja Blomqvist  
Professori Jukka Hallikas  
Professori Vesa Harmaakorpi  
Johtaja, VTT Juha Kaskinen  
Professori Aino Kianto  
Professori Tuomo Kässi  
Professori Matti Niemi  
Professori Jukka Pellinen  
Professori Timo Pihkala  
Professori Sami Saarenketo  
Dosentti Timo Santalainen  
Professori Janne Tienari  
Professori Marko Torkkeli  
Professori Tuomo Uotila  
Professori Veli-Matti Virolainen

Lisäksi useita asiantuntijoita LUT:n vahvoilta osaamisalueilta ja alansa parhaita vierailija-luennoitsijoita.

### Lisätiedot ja ilmoittautumiset

[www.lut.fi/mba](http://www.lut.fi/mba)

Sari Valkeapää  
Asiakkuuspäällikkö  
sari.valkeapaa@lut.fi  
p. 040 535 1935